



Fakulteta za
organizacijske študije
Faculty of organisation studies

LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2025

Letni program dela je bil sprejet na 02/2025 seji Senata FOŠ, dne 2025-02-27 in na 01/2025 seji Upravnega odbora FOŠ, dne 2025-02-27.

Dekanja: prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
Predsednik Upravnega odbora: zasl. prof. dr. Boris Bukovec



Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu

Krajše ime zavoda: FOŠ

Ulica: Ulica talcev 3

Kraj: Novo mesto

Spletna stran: www.fos-unm.si

Elektronski naslov: referat@fos-unm.si

Telefonska številka: 059 074 164

Matična številka: 3455416000

Identifikacijska številka: SI26727439

Transakcijski podračun: IBAN SI56 0438 5000 2381 632, odprt pri OTP d.d.

Ustanovitveni sklep: Vpis v sodni register, dne 22. decembra 2008

Ustanovitelj: Mestna občina Novo mesto in Inštitut za odličnost managementa

Študijski programi fakultete:

- 1. stopnja: Menedžment kakovosti (VS)**
- 1. stopnja: Menedžment v turizmu (VS)**
- 2. stopnja: Menedžment kakovosti (MAG)**
- 3. stopnja: Menedžment kakovosti (DR)**

Število študentov:

222 (stanje na dan 2024-01-01)

240 (stanje na dan 2025-01-01)

250 (načrtovano stanje na dan 2026-01-01)

Število zaposlenih:

11 (9,225 FTE) (stanje na dan 2024-01-01)

13 (10,48 FTE) (stanje na dan 2025-01-01)

12 (11 FTE) (načrtovano stanje na dan 2026-01-01)



KAZALO VSEBINE

1 POSLANSTVO IN VIZIJA.....	5
2 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	6
2.1 Splošno	6
2.2 Izobraževalna dejavnost	7
2.3 Raziskovalno – razvojne dejavnosti in mednarodna dejavnost.....	9
2.4 Knjižnična dejavnost	14
2.5 Organiziranost	16
2.5.1 Dekanat	16
2.5.2 Organi fakultete.....	17
2.5.2.1 Upravni odbor	17
2.5.2.2 Akademski zbor	17
2.5.2.3 Senat.....	18
2.5.2.4 Komisije Senata	18
2.5.2.5 Študentski svet	19
2.5.2.6 Strateški svet	19
2.6 Procesni pristop na fakulteti.....	20
2.7 Materialni pogoji dela.....	20
2.7.1 Prostorski pogoji.....	20
2.7.2 Financiranje	20
2.8 Analiza okolja (SWOT).....	20
3 USMERITVE IN CILJI	22
3.1. Pravne podlage	22
3.2 Dolgoročni cilji	23
3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2025.....	27
4 IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE.....	29
4.1 Izobraževalna dejavnost	29
4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje	30
4.3 Knjižnična dejavnost	31
4.4 Založniška dejavnost.....	32
4.5 Interesna dejavnost študentov	32
4.6 Druge dejavnosti fakultete	33
5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA.....	33
5.1 Kadrovska politika.....	33
5.2 Kadrovski načrt	33
6 KAKOVOST.....	37



KAZALO TABEL

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih programih	7
Tabela 2: Število zaposlenih.....	9
Tabela 3: RRD dejavnost	11
Tabela 4: Dolgoročni cilji po strateških usmeritvah fakultete	23
Tabela 5: Število študijskih programov, ki se izvajajo po posameznih študijskih letih	29
Tabela 6: Število vpisanih študentov v študijske programe in načrt za št. leto 2025/2026	29
Tabela 7: Število diplomantov, po vrsti študijskega programa.....	29
Tabela 8: Kazalniki prehodnosti študentov.....	30
Tabela 9: Število razpisanih mest za vpis v prvi letnik	30
Tabela 10: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah	30
Tabela 11: Kazalniki mobilnosti	31
Tabela 12: Kazalniki knjižnične dejavnosti	31
Tabela 13: Kazalniki založniške dejavnosti.....	32
Tabela 14: Predlog programa interesnih dejavnosti.....	32
Tabela 15: Načrt nakupa opreme za izvedbo KOŠ in RRD.....	33
Tabela 16: Kadrovska politika	33
Tabela 17: Kadrovski načrt.....	34
Tabela 18: Podatki o izvajalcih študijskih programov	35
Tabela 19: Izvolitve v nazive	35
Tabela 20: Število izobraževanj administrativnih sodelavcev.....	35
Tabela 21: Število izobraževanj visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev	36
Tabela 22: Število registriranih raziskovalcev	36
Tabela 23: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih.....	36
Tabela 24: Notranje evalvacije.....	37

KAZALO SLIK

Slika 1: Politika odličnosti FOŠ	5
Slika 2: Število diplomantov.....	8
Slika 3: Število zaposlenih v FTE.....	9
Slika 4: Organigram	16
Slika 5: Procesna shema FOŠ.....	20

1 POSLANSTVO IN VIZIJA

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu s svojim delom vseskozi sledi Strateškemu načrtu. Prvi je bil oblikovan za ustanovno petletno obdobje 2009-2014, drugi za obdobje rasti 2015-2020, od leta 2020 pa ga vsako leto ažuriramo za tekoče drseče obdobje petih let. Tako je bil v začetku leta 2025 sprejet strateški načrt za obdobje 2025-2029.

V Strateškem načrtu je opredeljeno poslanstvo, vizija, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje.

POLITIKA ODLIČNOSTI FAKULTETE ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE V NOVEM MESTU

Poslanstvo

Razvijamo ustvarjalne potenciale posameznikov in organizacijske znanosti ter prispevamo k nenehnemu izboljševanju kakovosti življenja.

Vizija

Postali bomo ena prepoznavnejših fakultet s področja organizacijske znanosti v mednarodnem prostoru, naši diplomanti pa med najbolj priznanimi strokovnjaki s svojega področja.

Slogan

Razvijamo vašo ustvarjalnost.

Vrednote organizacijske kulture

odličnost, resnicoljubnost, svobodoljubnost, avtonomnost, trajnostna družbena odgovornost, ustvarjalnost, zaupanje, humanizem, sodelovalnost, enakost.

Strateške usmeritve

Odličnost študija in zadovoljstvo študentov
Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter
zadovoljstvo deležnikov
Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev
Družbeno odgovorno delovanje

Slika 1: Politika odličnosti FOŠ



2 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

2.1 Splošno

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu (FOŠ) je javno-zasebna fakulteta, ki sta jo ustanovila Inštitut za odličnost menedžmenta (IOM) in Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto (URS), katerega ustanovitelj je bila Mestna občina Novo mesto (MONM). Z dnem 9. 8. 2014 je pričel veljati Odlok o ukinitvi javnega zavoda Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto, na podlagi katerega so se na MONM prenesle ustanoviteljske pravice in obveznosti zavoda URS, ki jih ima zavod kot ustanovitelj oziroma soustanovitelj v drugih pravnih osebah.

V študijskem letu 2010/2011 smo začeli izvajati podiplomski študijski program druge stopnje (MAG) Menedžment kakovosti in študijski program tretje stopnje (DR) Menedžment kakovosti, študijski program prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti pa smo skladno s strateškim načrtom FOŠ začeli izvajati v našem drugem študijskem letu 2011/2012. S študijskim letom 2012/2013 smo prvič začeli izvajati tudi študij v prvem letniku študijskega programa prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti. V letu 2018 smo pri Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu akreditirali novi visokošolski strokovni študijski program Menedžment v turizmu, katerega izvajanje je obdobje z izzivi epidemije covid-19 upočasnilo in ga tudi zaradi spremenjenih paradigmatičnih pogledov na turizem še nismo izvajali.

Zgodovinske prelomnice:

- 2008-09-29: Akreditacija zavoda
- 2008-12-22: Ustanovitev in vpis v sodni register
- 2009-10-26: Akreditacija programov
- 2010-01-07: Vpis v razvid visokošolskih zavodov
- 2010-10-01: Začetek študija na 2. in 3. stopnji
- 2011-10-01: Začetek študija na 1. stopnji
- 2011-10-24: Pridobitev certifikata ISO 9001
- 2012-07-01: Pridobitev Erasmus listine
- 2013-03-26: Prva magistra menedžmenta kakovosti
- 2013-01-06: Prva tuja študenta na Erasmus praksi
- 2013-07-10: Prva diplomirana organizatorica
- 2013-07-16: Prva doktorica znanosti
- 2013-10-01: Prvi tuji študentje na doktorskem študiju
- 2013-12-18: Prva podelitev diplom
- 2014-10-01: Prva tuja študenta na Erasmus študijski izmenjavi
- 2014-10-20: Prvo gostovanje Erasmus visokošolskih učiteljev
- 2014-10-21: Pridobitev certifikata ISO/IEC 27001
- 2014-11-19: Prva Erasmus izmenjava študenta FOŠ
- 2015-12-10: Prva izvolitev v naziv zaslužni profesor
- 2016-04-21: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega zavoda FOŠ za obdobje 7 let
- 2017-08-30: Prvi doktor znanosti iz tujine
- 2017-09-01: Pridobitev projekta Jean Monnet Chair
- 2018-09-20: Odločba NAKVIS o akreditaciji visokošolskega strokovnega študijskega programa Menedžment v turizmu

- 2018-12-20: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega strokovnega, magistrskega in doktorskega študijskega programa Menedžment kakovosti
- 2019-10-01: Začetek uvedbe kombinirane oblike študija
- 2020-10-01: Izvajanje študija na daljavo v času Covid-19
- 2023-12-21: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega zavoda
- 2024-10-01: Izvoljena nova dekanja FOŠ
- 2024-10-17: Ustanovna seja Strateškega sveta FOŠ

2.2 Izobraževalna dejavnost

V študijskem letu 2024/2025 izvajamo tri študijske programe, in sicer visokošolski strokovni študijski program Menedžment kakovosti, magistrski študijski program Menedžment kakovosti in doktorski študijski program Menedžment kakovosti. V mesecu januarju 2025 smo sprejeli razpise za vpis za študijsko leto 2025/2026 za vse tri študijske programe Menedžment kakovosti, pri čemer smo razpisali več vpisnih mest za tujce za magistrski študijski program, ki ga bomo v primeru zadostnega števila prijavljenih kandidatov izvajali v angleškem jeziku.

Na dan 30. 10. 2024 je bilo na FOŠ vpisanih 247 študentov. Vsi študenti FOŠ so izredni študenti, razen vpisanih doktorskih študentov od študijskega leta 2015/2016 dalje, ki so redni študenti. V letu 2024 smo vpisali 61 novih študentov. V prihodnjem študijskem letu načrtujemo postopen dvig števila novo vpisanih študentov FOŠ, saj se glede na zadnje trende kandidati za študij pozitivno odzivajo na kombiniran način izvajanja študija, ki omogoča prilagoditev in lažjo usklajevanje študija s svojimi službenimi, družinskimi in drugimi obveznostmi.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih programih

Študijski programi	Študijsko leto 2022/23	Študijsko leto 2023/24	Študijsko leto 2024/25	Načrt za študijsko leto 2025/26
Visokošolski strokovni študijski program prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti	144	147	161	160
Študijski program druge stopnje (MAG) Menedžment kakovosti	52	53	52	60
Študijski program tretje stopnje (DR) Menedžment kakovosti	71	22*	34	30
Skupaj	267	222	247	250

* Od št. leta 2023/2024 beležimo le aktivne študente doktorskega študija (imajo status študenta v študijskem letu oziroma imajo potrjeno veljavno dispozicijo)

Študijsko leto 2024/2025 smo izvajali študijske programe na kombiniran način. To je oblika izobraževanja, ki kombinira tradicionalen študij (fizični) in študij na daljavo, pri čemer se študentom zagotovi pridobitev enakih kompetenc kot pri samo tradicionalnem (fizičnem) načinu študija. Tudi za študijsko leto 2025/2026 načrtujemo izvedbo študija na kombiniran način. Študij se bo izvajal skladno s Pravilnikom o izvajanju študijskih programov FOŠ, pri tem pa bomo še naprej posebno pozornost namenjali aktualni digitalizaciji pedagoškega procesa. Nudili bomo IKT podporo učiteljem, študentom in tudi zaposlenim, še posebej pa se bomo osredotočili na izobraževanja in usposabljanja na področju umetne inteligence ter pridobivanja digitalnih znanj. Še naprej bomo nudili brezplačna izobraževanja in svetovanje za vse deležnike. Posodobili bomo opremo za izvajanje študija, ustrezno opremili prostore, zagotovili ustrezno vzpostavitev in vzdrževanje tehnične opreme ter tako skrbeli za nemoteno delovanje

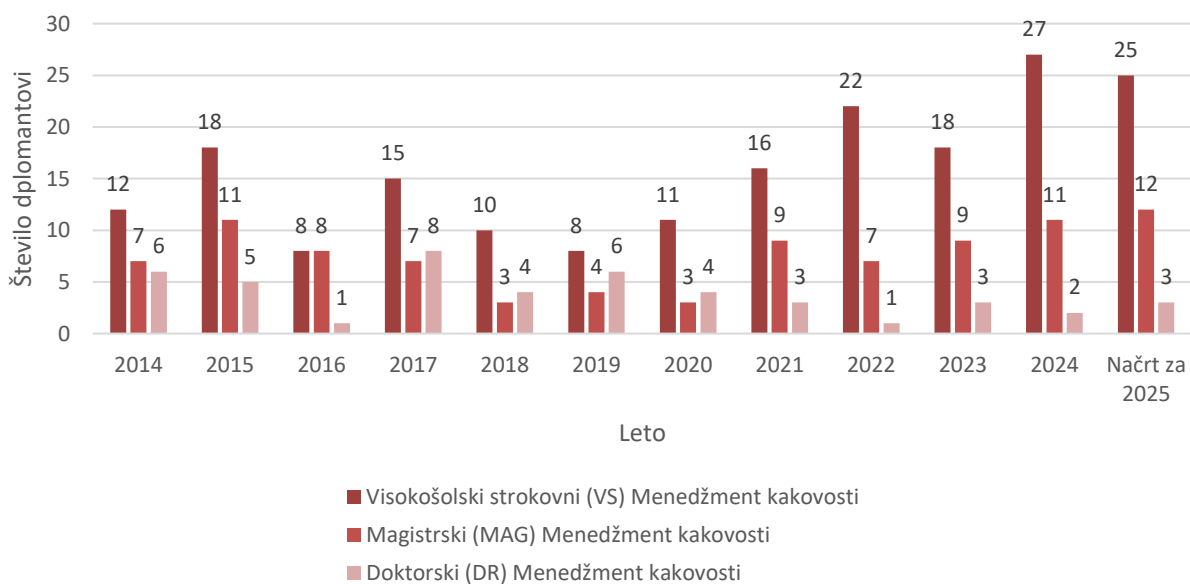
pedagoškega procesa. V okviru izvajanja pedagoškega procesa bomo nadaljevali z brezplačnim nudenjem licenc MS Office 365, storitev Arnes, oboje tako za učitelje kot tudi študente, brezplačno uporabo programa Articulate za učitelje ter brezplačne licence za učitelje in študente za uporabo programa Atlas.ti.

V letu 2025 bomo z namenom krepitve povezovanja teoretičnih znanj z znanji iz prakse izvedli vrsto aktivnosti. Tako v letu 2025 načrtujemo izvedbo dodatnih aktivnosti na področju izobraževalne dejavnosti. Izvedli bomo Zimsko šolo 2025 z naslovom Digitalna preobrazba organizacije, mednarodno zimsko šolo Leadership and Excellence ter Poletno šolo 2025 z naslovom Sistem ravnanja z okoljem. Po uspešnem zaključku bodo udeleženci prejeli potrdilo o opravljenem izobraževanju, ki ga bodo lahko uveljavljali pri priznavanju študijskih obveznosti v okviru neformalnega izobraževanja.

Pri posameznih predmetih bodo sodelovali tudi gostujoči strokovnjaki iz prakse, ki bodo s konkretnimi primeri prikazovali udeležanje teoretičnih zasnov v konkretnih situacijah v podjetjih.

Tudi v okviru obštudijskih dejavnosti načrtujemo niz dogodkov, tako samostojnih kot tudi v sodelovanju s Študentskim svetom, in sicer tradicionalno študentsko tribuno, akademske dialoge, strokovno ekskurzijo, brucovanje, decembrsko druženje, sodelovanje v projektih, slavnostno akademijo in mnoge druge aktivnosti.

V letu 2025 načrtujemo primerljivo število diplomantov, ki bodo študij zaključili na prvi, drugi in tretji stopnji. Zagovori bodo potekali v živo na fakulteti.



Slika 2: Število diplomantov

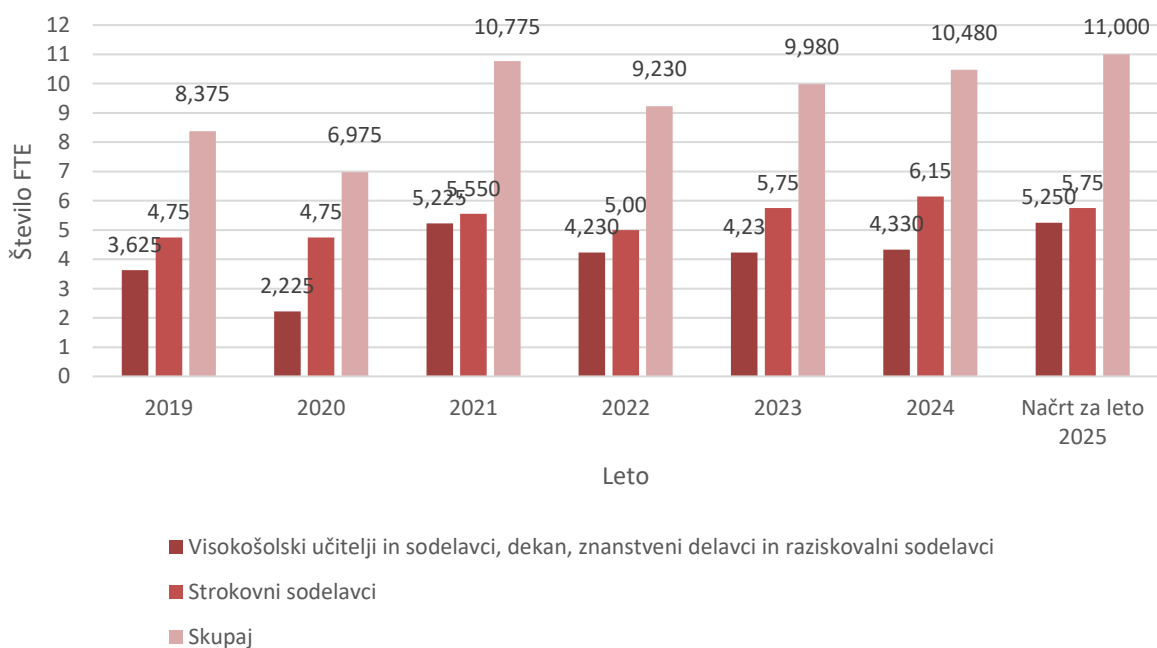
FOŠ veliko pozornost namenja vzdrževanju stabilne kadrovske strukture na področju pedagoškega osebja in strokovnih delavcev. Naš cilj je ustvariti okolje, ki spodbuja rast in razvoj naših sodelavcev, saj se zavedamo, da so zadovoljni in motivirani delavci ključni za napredek in razvoj. Prav tako to prispeva k boljši pripravljenosti vseh zaposlenih na izzive sodobnega okolja. FOŠ skrb za zaposlene izraža skozi načrtovanje njihove kariere, pridobljene kompetence, sistematično mentoriranje, deljenje znanja, razvoj inkluzivne in inovativne organizacijske kulture, delo v ekipi in ohranjanje visoke ravni zavzetosti in motivacije med zaposlenimi. V letu 2025 bomo izvedli tudi merjenje organizacijske klime, ki jo na FOŠ

izvajamo vsaki dve leti in na tak način preverili, kako se zaposleni na FOŠ počutijo in kako vidijo prednosti ter tudi priložnosti za izboljšanje. Anketni vprašalnik bo dopolnjen s sklopom zadovoljstva pri delu oziroma dobrega počutja na delovnem mestu, kar sovпада s projektom »Dobro počutje zaposlenih na FOŠ«, v okviru strateške usmeritve 3: Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev.

V letu 2025 se kadrovska struktura na FOŠ v bistvenem ne bo spreminjala oziroma se bo na področju znanstveno-raziskovalnega dela optimizirala glede na pridobljene nove projekte.

Tabela 2: Število zaposlenih

	Na dan 01.01.2024	Načrt na dan 01.01.2025	Načrt na dan 01.01.2026
Visokošolski učitelji in sodelavci, dekan, znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci	5	6	6
Strokovni sodelavci	6	7	6
Število vseh zaposlenih	11	13	12



Slika 3: Število zaposlenih v FTE

2.3 Raziskovalno – razvojne dejavnosti in mednarodna dejavnost

Fakulteta bo v letu 2025 sledila Strategiji znanstveno-raziskovalne in razvojne dejavnosti FOŠ, v okviru katere bo zasledovala vse štiri postavljene cilje, in sicer raziskovanja kot temelj znanstvene odličnosti, cilj odličnosti raziskovalcev kot temelj raziskovalnega ekosistema, razširitev vplivnega območja delovanja fakultete z vzpostavitvijo sodelovanj in partnerstev ter zagotavljala akademsko odličnost.



V letu 2025 bomo tako nadaljevali vpetost v mednarodno okolje z aktivnostmi naslednjih tekočih projektov:

- V okviru projekta »**WOMEN UP** – Supporting vulnerable women through career counseling« (Erasmus+, KA220) se bomo udeležili tretjega mednarodnega partnerskega sestanka v Grčiji, pripravili program in priročnik za ženske iz ranljive skupine o dobrem počutju na delovnem mestu in pridobivanju mehkih veščin, sodelovali pri pilotnem testiranju priročnika ter pričeli z vzpostavitvijo svetovalnega kariernega programa za projektno ciljno skupino.
- V okviru projekta **APOLLO** - territorial corPOrate welfare through digitalization and coOperation (Alpine Space Programme) bomo izvajali delavnice v okviru projektnega rezultata 1 na področju digitalne pismenosti in dobrega počutja v organizacijah, sodelovali na znanstvenim konferenci in predstavili rezultate projektnega rezultata 1, pisali in predlagali pilotne akcije in ukrepe na lokalni in državni ravni, gostili partnerje na fakulteti ter nadaljevali s projektnim rezultatom 2.
- V okviru projekta **Transform** bodo potekale številne aktivnosti, osredotočene na prihodnost delovne sile, kot so fokusne skupinske razprave za razvoj strategij zaposlitvene angažiranosti, mednarodna konferenca, interdisciplinarni simpozij ter pripravljalni vrh Workforce 2050 za oblikovanje vizionarskih strategij. Ob koncu leta bodo organizirane participativne delavnice za razvoj scenarijev, panelne razprave o etiki in pomenu dela ter enakosti ter spletni Policy Hackathon za uskladitev političnih priporočil s projektom.
- V okviru projekta **Erasmus+ programov mobilnosti** bomo gostitelji izmenjav osebja in študentov za namen študija ter prakse, hkrati pa se bomo tudi sami udeleževali mednarodnih mobilnosti.

Še naprej bomo aktivno dopolnjevali izvedbo študijskih programov s predavatelji iz tujine, v okviru gostujočih predavanj. V 2025 načrtujemo nadaljevanje uporabe posodobljene platforme EWP Dashboard. Fakulteta je imela v letu 2024 sklenjenih 60 sporazumov s tujimi institucijami, v letu 2025 pa še naprej načrtujemo osveževanje sporazumov s tujimi institucijami v okviru posodobljene platforme EWP Dashboard ter mrežo dodatno razširiti z novimi tujimi institucijami.

Skladno s strategijo ZRRD FOŠ bomo aktivno pripravljali prijave na nove domače in mednarodne razpise, s poudarkom na raziskovalnih projektih iz področij organizacije in menedžmenta, trajnostne družbene odgovornosti, ravnanja z ljudmi ter kakovosti in odličnosti. Za načrtovanje, organizacijo, koordinacijo, spremljanje in razvoj ZRD skrbi Inštitut za organizacijske študije, znotraj katerega delujeta dva centra, in sicer Center odličnosti in Center ITRC LEAD.

V letu 2025 bomo ponovno v sodelovanju s Fakulteto za management Univerze na Primorskem, Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu, Fakulteto za industrijski inženiring in Visoko šolo za upravljanje podeželja GRM izvedli konferenco NPOT 2025, sodelovali pa bomo tudi kot soorganizator konference Mednarodna konferenca o razvoju industrijskega inženiringa ter Mednarodne konference o Agrofotovoltaiki. Ravno tako bodo izvedene konference, simpoziji in posveti v okviru izvajanih projektov na fakulteti.

V letu 2025 načrtujemo še naprej krepiti založniško dejavnost. Pričakujemo izid monografij, katere bodo tudi kandidirale za finančno podporo ARRS iz naslova razpisa za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij. V okviru založniške dejavnosti še posebej izpostavljamo revijo Izzivi prihodnosti (IP), ki bo v letu 2025 izšla v svojem 10. letniku. Revija objavlja članke, ki poskušajo odgovarjati na ključna vprašanja družbene teme, pri čemer akademsko rigoroznost nadgrajuje z inovativnostjo v tematikah in pristopu. Tudi za to revijo si prizadevamo krepiti njeno dostopnost in indeksiranost, trenutno pa je dostopna v bazah DOAJ, EBSCO, COBISS, dLib, Google Scholar, ICI World of journals, MIAR, WorldCat (OCLC), QOAM in od leta 2024 dalje tudi v in ASCI. Revija IP deluje v Open Journal System (OJS) platformi, ki omogoča spodobnejšo in transparentnejšo komunikacijo med avtorji, uredniki, recenzenti in ostalimi deležniki, ki želijo sodelovati pri reviji. Preko OJS poteka tudi komunikacija s podatkovnimi bazami, ki indeksirajo

revijo. Od leta 2019 izid publikacije finančno podpira ARRS iz naslova razpisa za sofinanciranje domačih znanstvenih periodičnih publikacij. Ponosni smo tudi na znanstveno revijo z naslovom Revija za univerzalno odličnost (RUO), ki bo v letu 2025 izšla v svojem 14. letniku. Dostopnost revije RUO in njena indeksiranost se vsako leto bolj krepi, sedaj je dostopna v bazah dLib, BOAI, EconBiz, ERIH plus, EBSCO, Google scholar, J-Gate, MIAR, ProQuest - CSA Sociological Abstracts, WorldCat (OCLC). Izid publikacije je v preteklih letih finančno podprla ARRS iz naslova razpisa za sofinanciranje domačih znanstvenih periodičnih publikacij.

V tabeli 3 navajamo pregled projektov, ki jih že izvajamo, za katere smo oddali prijavo v letu 2024 ter še čakamo na rezultate ter do sedaj načrtovane prijave na razpise. V letu 2025 bomo redno spremljali in se prijavljali tudi na prihajajoče razpise, tako na domači kot tudi mednarodni ravni. Posebej poudarek fakultete je na pripravi in prijavi raziskovalnih projektov.

Tabela 3: RRD dejavnost

PROJEKTI PO RAZPISIH		Ime projekta		Program/razpis financiranja
	Izvajanje projektov po razpisih 2025	1.	Izvajanje projekta v okviru razpisa akcije KA131 - Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2022.	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		2.	Izvajanje projekta v okviru razpisa akcije KA131 - Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2023.	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		3.	Izvajanje projekta v okviru razpisa akcije KA131 - Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2024.	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		4.	Izvajanje projekta v okviru javnega programa Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) - Call for proposals to foster Citizens' engagement and participation (CERV-2023-CITIZENS-CIV), z naslovom The Future of Human Workforce: Embracing Change, Challenges, and Opportunities (TRANSFORM)-FUTURE-EU).	EVROPSKA KOMISIJA
		5.	Izvajanje projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA220 – Strateška partnerstva na področju mladine, z naslovom WomenUP - Supporting Vulnerable Women Through Career Coaching.	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		6.	Izvajanje projekta iz naslova programa Interreg Alpine Space, z naslovom APOLLO - territorial corPORate welfare through digitalization and cOoperation.	INTERREG
		7.	Čakanje na rezultate prijave projekta na javni razpis iz naslova programa INTERREG Central	INTERREG

		Europe 2024, z naslovom SPARK Social Progress and Resource Network for Communities).	
8.		Čakanje na rezultate prijave projekta na javni razpis iz naslova programa Citizens' engagement and participation, CERV-2024-CHAR-LITI , z naslovom 'Building Bridges for Justice: Enhancing Cooperation to Combat Hate Crime and Hate Speech.	EVROPSKA KOMISIJA
9.		Čakanje na rezultate prijave projekta na javni razpis iz naslova programa Erasmus+2024, KA220-EDU z naslovom FluentPath- Dynamic Marketing English Learning for Higher Education via TPR and TBL).	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
10.		Čakanje na rezultate prijave projekta na javni razpis iz naslova programa EU DEAR z naslovom "Empowering Communities for Fair and Sustainable Development: Strengthening CSO Capacities and Awareness through Inclusive Action.	EVROPSKA KOMISIJA
11.		Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa ARIS, Javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2025 - temeljni raziskovalni projekt .	ARIS
12.		Priprava in prijava projekta javnega razpisa programa ARIS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2025 - podoktorski temeljni raziskovalni projekt.	ARIS
13.		Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa Erasmus+ 2025, KA2 – Strateška partnerstva, KA220-HED, z naslovom Coherent Skills- Competency Profile Development for Higher Education Students to satisfy their Readiness to Compete on the Job Market and make Employment Difference.	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
14.		Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa CREA z naslovom "FutureFrame: Next-Gen Creative Skills for Media Innovators" .	EVROPSKA KOMISIJA
15.		Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa DIGITAL z naslovom " Innovative Approaches for Development and Deployment of Advanced Cybersecurity Technologies for Threat Detection and Response"	EVROPSKA KOMISIJA
16.		Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa ERASMUS + z naslovom " Green Entrepreneurship and Networking for	EVROPSKA KOMISIJA

		Education and Sustainable Innovation Solutions"	
	17.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa ERASMUS + z naslovom "Crispr technology on agriculture and health systems"	EVROPSKA KOMISIJA / CMEPIUS
	18.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa HORIZON EUROPE "Sustainable Urban Mobility Framework: Enhancing Behavioral Adoption and Infrastructure Integration"	EVROPSKA KOMISIJA
	19.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa Network og towns Z naslovom " Empowering Inclusive Communities: A Network of Diversity and Participation"	EVROPSKA KOMISIJA
	20.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa DIGITAL(podrazpis za cyber delavnice) z naslovom "Cybersecurity workshops for students "	EVROPSKA KOMISIJA
	21.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa Erasmus z naslovom "Assessment and Management of Workplace Stress Factors in the European Union"	EVROPSKA KOMISIJA
	22.	Priprava in prijava projekta na javni razpis iz naslova programa CBHE Z naslovom "CASCADE - Access to Cooperation in Higher Education Sustainable Water Management and Green Jobs Development"	EVROPSKA KOMISIJA
	23.	Priprava in prijava projekta po javnem razpisu za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2025	ARIS
	24.	Priprava in prijava projekta javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2025 in 2026, za revijo RUO	ARIS
	25.	Priprava in prijava projekta javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2025 in 2026, za revijo IP	ARIS
	26.	Priprava in prijava projekta v okviru razpisa Financiranje projektnih gostovanj na slovenskih visokošolskih zavodih in raziskovalnih organizacijah ter študijskega oziroma znanstvenega obiska študentov v tujini za leto 2025 (368. javni razpis)	JŠRIPS RS
KONFERENCE 2025	1	NPOT (konferenca Nove paradigme organizacijskih teorij)	FOŠ, UP FM, FIŠ, VŠ GRM, FINI

	2	Mednarodna konferenca o razvoju industrijskega inženiringa	FINI, FOŠ IN RUDOLFOVO
	3	Mednarodna konferenca upravljanja podeželja	GRM, OBČINA SEVNICA, ZZZ IN FOŠ
	4	Konference znotraj RRD	FOŠ in partnerji
ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST 2025	1	RUO (Revija za univerzalno odličnost)	ARIS
	2	IP (Revija Izzivi prihodnosti - Challenges of the Future)	ARIS
	3	Znanstvene monografije (2x)	ARIS

2.4 Knjižnična dejavnost

Knjižnica FOŠ je organizacijska enota Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu in opravlja knjižničarsko, informacijsko in dokumentacijsko dejavnost na področju organizacijskih študij za potrebe pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega dela. V skladu s Statutom FOŠ opravlja dejavnost v imenu in za račun FOŠ.

Knjižnica FOŠ je bila zasnovana v začetku leta 2012. Od junija 2012 omogoča svojim uporabnikom prost dostop do gradiva in informacij za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa. Namenjena je predvsem študentom, pedagoškim delavcem in raziskovalcem FOŠ, pa tudi zunanjim uporabnikom, ki jih zanima to področje. Januarja 2012 je postala polnopravna članica sistema COBISS, skozi katerega uresničuje temeljno strokovno poslanstvo; izposajo, obdelavo gradiva, iskanje informacij o gradivu, bibliografske poizvedbe in drugo. S knjižnično aktivnostjo sledimo sodobnim knjižničnim trendom in se trudimo, da bi lahko zadovoljevali knjižnično-informacijske potrebe naših študentov in raziskovalcev. Na dan 31.12. 2024 je bilo v knjižnici na voljo 2.377 enot, knjižnični fond pa imamo namen tudi širiti tudi v prihodnje. Poleg enot, ki so na voljo v fizični obliki v knjižnici, so imeli študenti ter sodelavci fakultete tudi možnost dostopa do naslednjih baz podatkov:

- **SpringerLink:** servis obsega dostop do približno 2.500 znanstvenih in strokovnih revij različnih založb, združenih v skupini Springer Nature. Vključenih je tudi ca. 50 naslovov revij založbe Palgrave Macmillan. Vsebinsko pokrivajo različna strokovna področja: biomedicinske, naravoslovne in tehnične vede, poslovne vede in ekonomijo, humanistiko, psihologijo, sociologijo, pravo itd. Na portalu SpringerLink so dostopna tudi celotna besedila preko 30.000 knjig.
- **ProQuest Dissertations and Theses Global:** PQDT Global je v svetovnem merilu najboljše zbirka doktorskih in magistrskih zaključnih del. Vsebuje bibliografske podatke o skoraj 4 milijonih zaključnih del od leta 1637 dalje, z letnim prirastom okrog 70.000 zapisov v sodelovanju s 700 vodilnimi izobraževalnimi inštitucijami na svetu. Dostopna so celotna besedila preko enega milijona zaključnih del od leta 1997 dalje (v formatu, v kakršnem jih prispevajo sodelujoče izobraževalne inštitucije). Preko 2,1 milijona naslovov je na voljo za nakup v tiskani obliki. Vsaka disertacija, dodana po letu 1980, vsebuje 350 besed dolg avtorjev povzetek.
- **Scopus:** je multidisciplinarna bibliografska zbirka s citatnim indeksom, ki jo gradi največji založnik mednarodne znanstvene literature Elsevier B.V. Zbirka Scopus zajema vsebino okoli 42.000 naslovov revij (od teh je 27.000 tekoče izhajajočih in okoli 5.600 odprtodostopnih) preko 5.000 založnikov in vsebuje več kot 77 milijonov bibliografskih zapisov.



- **ScienceDirect:** je namenjena za iskanje in uporabo znanstvene literature. Vsebinsko pokriva vsa strokovna področja s poudarkom na naravoslovju, tehniki in medicini. Naročene revije so dostopne od leta 1995 dalje.
- **JCR:** Journal Citation Reports (JCR) je faktografska baza podatkov, ki jo vsako leto izda Thomson Reuters iz ZDA. Vsebuje zapise s podatki o faktorju vpliva (IF – impact factor) za pomembnejše serijske publikacije iz svetovne produkcije.

Knjižnica FOŠ se povezuje z Narodno in univerzitetno knjižnico, CTK, visokošolskimi in specialnimi knjižnicami ter centri za znanstveno informiranje sorodnih znanstvenih področij in drugimi knjižnicami v Sloveniji v enotni knjižnični informacijski sistem Republike Slovenije.

Temeljna dejavnosti knjižnice FOŠ so:

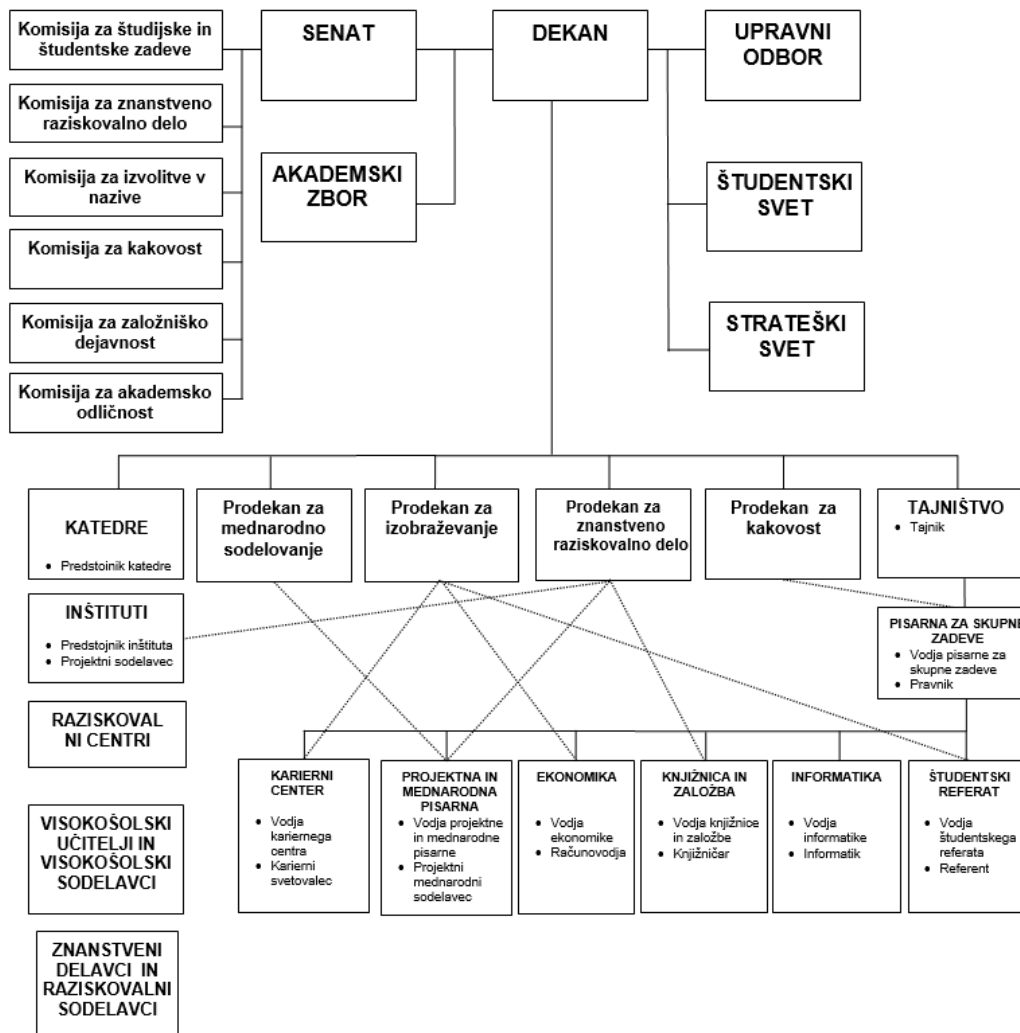
- nabavljanje in zbiranje knjižničnega gradiva,
- strokovno obdelovanje knjižničnega gradiva,
- hranjenje in obnavljanje knjižničnega gradiva,
- inventarizacija,
- informacijska in dokumentacijska dejavnost,
- skrb za dostopnost knjižničnega gradiva,
- delo z uporabniki.

Knjižnica bo tudi v letu 2025 uporabnikom pri uporabi knjižnične zbirke in drugih informacijskih virov zagotavljala strokovno poglobljeno ter hitro pomoč. Zato bo knjižnica posebno pozornost posvečala organizaciji in ponudbi storitev v spletnem okolju. Referenčne storitve, usmerjanje uporabnikov, v prvi vrsti študentov, k uporabi knjižnice ter informacijskih virov in izvajanje izobraževalnih oblik, ki razvijajo njihovo kritično razmišljanje ter sposobnost uporabe informacijskih virov, predstavlja temeljno storitev knjižnice. Tudi v naprej bomo skrbeli tudi za stalno strokovno izobraževanje in izpopolnjevanje zaposlene v knjižnici, in sicer bomo spodbujali in omogočali pogoje za udeležbo v različnih oblikah izobraževanja. Spodbujali pa bomo tudi aktivno udeležbo na strokovnih konferencah in drugih oblikah strokovnih srečanj ter sodelovanje v aktivnostih strokovnih združenj.

V letu 2025 bomo okrepili knjižnični fond z novimi enotami literature in obogatili lastno elektronsko zbirko, ki vsebuje monografske publikacije, revijo RUO ter IP in zaključna dela študentov.

V letu 2025 bomo z dejavnostjo sledili Načrtu razvoja knjižnice za obdobje 2023-2027, ki opredeljuje namen, organiziranost in naloge knjižnice, njeno vizijo, poslanstvo in strateške cilje knjižnice, upravljanje in vodenje, načrtovanje, poročanje in evalvacijo, prostore in opremo, knjižnične delavce, financiranje in proračun, knjižnično zbirko in druge informacijske vire, knjižnične storitve ter komuniciranje, sodelovanje in povezovanje.

2.5 Organiziranost



Slika 4: Organigram

2.5.1 Dekanat

Dekanja Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu je prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran. Za mandatno obdobje od 1. 10. 2024 do 30. 9. 2028 je bil na podlagi izvedenih volitev dekana in sklepa Senata FOŠ razglašen dne 27. 5. 2024.

Dekan FOŠ zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovni in poslovodni vodja, ki vodi izobraževalno in znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Akta o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda FOŠ in tega statuta ter odgovarja za zakonitost dela.

Na fakulteti delujejo tudi prodekani, in sicer:

- **Prodekan za izobraževanje**
- **Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo**
- **Prodekan za kakovost**
- **Prodekan za mednarodno sodelovanje**



2.5.2 Organi fakultete

2.5.2.1 Upravni odbor

Upravni odbor ima devet članov, in sicer:

- tri predstavnike ustanovitelja (Inštitut za odličnost managementa),
- tri predstavnike ustanovitelja (Mestna občina Novo mesto),
- enega predstavnika delavcev fakultete,
- enega predstavnika študentov in
- enega predstavnika delodajalcev.

Člani upravnega odbora za mandatno obdobje 2024-2028:

- zasl. prof. dr. Boris Bukovec (predsednik)
- Darja Judež (podpredsednica)
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- Peter Gorenc
- Roman Kapš
- Dr. Katja Grgič
- Marta Kelvišar
- Nastja Pevec
- Vesna Grabnar

2.5.2.2 Akademski zbor

Akademski zbor FOŠ sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, asistenti z raziskovalnim nazivom in visokošolski sodelavci ne glede na naziv, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s FOŠ, ter študenti FOŠ.

Sestava akademskega zbora v študijskem letu 2024/2025:

- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik (predsednica)
- zasl. prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- prof. dr. Mirko Markič (podpredsednik)
- izr. prof. dr. Andrej Dobrovoljc
- izr. prof. dr. Armand Faganel
- izr. prof. Dr (EdD, VB) Tatjana Dragovič
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Matej Jevšček
- doc. dr. Božidar Lenarčič
- doc. dr. Magda Lužar
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. Dr (AR) Nadia Molek
- doc. dr. Milan Simončič
- dr. Beti Godnič, pred.
- mag. Iris Fink Grubačević, viš. pred.
- Irena Potočar Papež, viš. pred.
- Branka Bradica, pred.



- Matej Klasinc, pred.
- Mihaela Pečnik, pred.
- Jerneja Šurla Gašperšič, pred.
- Janja Umek, pred.
- Vesna Grabnar, bibl.
- Nastja Pevec (predstavnica študentov)
- Simona Martinšek (predstavnica študentov)
- Adrianna Grčar (predstavnica študentov)
- Tomaž Zoran (predstavnik študentov)
- Urška Šuštarčič (predstavnica študentov)
- Miroslav Mišič (predstavnik študentov)
- Jovana Bjelošević (predstavnica študentov)

2.5.2.3 Senat

Senat FOŠ je najvišji strokovni, znanstveni in pedagoški organ FOŠ. Senat FOŠ ima najmanj 9 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov, tako da so enakopravno zastopane vse znanstvene discipline in strokovna področja FOŠ. Akademski zbor izvoli 9 članov Senata FOŠ. Člani Senata so tudi trije predstavniki študentov, ki jih izvoli Študentski svet FOŠ. Dekan FOŠ je član Senata FOŠ po položaju.

Sestava senata v študijskem letu 2024/2025:

- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik
- zasl. prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- izr. prof. dr. Andrej Dobrovoljc
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Magda Lužar
- doc. dr. (AR) Nadia Molek
- doc. dr. Milan Simončič
- Nastja Pevec
- Simona Martinšek
- Adrianna Grčar

2.5.2.4 Komisije Senata

Komisije Senata fakultete v študijskem letu 2024/2025:

Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)

- doc. dr. Magda Lužar,
- doc. dr. Milan Simončič,
- Jovana Bjelošević.

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)

- zasl. prof. dr. Boris Bukovec,
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- prof. dr. Mirko Markič,

Komisija za izvolitve v nazive (KIN)



- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran,
- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik,
- prof. dr. Mirko Markič.

Komisije za založniško dejavnost (KZD)

- prof. dr. Boris Bukovec (predsednik)
- doc. dr. Franc Brcar,
- Vesna Grabnar, bibl.

Komisija za akademsko odličnost (KAO)

- zasl. prof. dr. Boris Bukovec
- prof. dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- prof. dr. Mirko Markič
- Jerneja Šurla Gašperšič
- Nastja Pevec

2.5.2.5 Študentski svet

Študentski svet FOŠ je skladno s Statutom FOŠ sestavljen iz sedmih študentov, tako da imajo v njem predstavnike študenti dodiplomskih študijskih programov in študenti podiplomskih študijskih programov. Skladno s Statutom FOŠ so vsako leto v prvi polovici oktobra razpisane volitve v Študentski svet FOŠ. Za študijsko leto 2025/2026 bodo bile volitve izvedene v mesecu oktobru 2024.

Člani študentskega sveta v študijskem letu 2024/2025:

- Nastja Pevec
- Simona Martinšek
- Adrianna Grčar
- Tomaž Zoran
- Urška Šuštarč
- Miroslav Mišić
- Jovana Bjelošević

2.5.2.6 Strateški svet

Strateški svet je posvetovalni organ dekana, ki spremlja in vrednoti študijske programe, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo, strateške usmeritve in druge aktivnosti fakultete ter usklajuje potrebe gospodarstva / negospodarstva z možnostmi fakultete. V mandatnem obdobju 2024-2028 ga sestavljajo naslednji člani:

- Annmarie Gorenc Zoran (dekanja)
- Jerneja Šurla Gašperšič (prodekanja)
- Boris Bukovec (predsednik UO)
- Marta Kavšek (predsednica Alumni kluba FOŠ)
- Nastja Pevec (predsednica ŠS)
- Marta Kelvišar (predstavnik gospodarstva)
- Peter Gorenc (predstavnik gospodarstva)
- Tomaž Kordiš (predstavnik negospodarstva)

- Tatjana Mlakar (predstavnica negospodarstva)
- Mari Božič (predstavnik gospodarstva)

2.6 Procesni pristop na fakulteti



Opomba: PP - podporni procesi GP - glavni procesi

Slika 5: Procesna shema FOŠ.

2.7 Materialni pogoji dela

2.7.1 Prostorski pogoji

FOŠ nima premoženja v obliki nepremičnin, svojo dejavnost v celoti izvajamo v najetih prostorih na naslovu Ulica talcev 3, 8000 Novo mesto. V prostorih se nahajajo 4 predavalnice, računalniška učilnica, avla za sprejem študentov in osebja, kabinet za konzultacije, študijsko središče, knjižnica in študentski referat, sejna soba, ter pisarne za administrativno osebje. Prostor in oprema, ki jih ima FOŠ na razpolago za izvajanje svoje dejavnosti, po obsegu in opremljenosti za sedaj v celoti zadostujejo trenutnim potrebam in številu vpisanih študentov.

2.7.2 Financiranje

Izvajanje študija (dodiplomskega in podiplomskega) se financira prvenstveno iz šolnin ter iz pogodbeno dodeljenih sredstev Mestne občine Novo mesto. FOŠ pridobiva sredstva tudi na podlagi pridobljenih javnih razpisov, del sredstev pa pridobi tudi na trgu z izvajanjem dodatnih tržnih dejavnosti. V letu 2025 bomo posebno pozornost namenili aktivnostim Akademskega razvojnega centra, ki bo izvajal dodatna tržna izobraževanja.

2.8 Analiza okolja (SWOT)

Notranje prednosti (Strengths):

1. Študijski programi za boljšo zaposljivost
2. Učitelji z bogatimi izkušnjami v stroki
3. Izbirni predmeti z različnih področij
4. Urnik prilagojen zaposlenim študentom
5. Osebni pristop do študentov



6. Hitra odzivnost študentskega referata
7. Timsko delo v majhnih skupinah
8. Poletne in zimske šole v poslovnem okolju
9. Dodatne izobraževalne vsebine za študente in učitelje
10. Kombinirana oblika študija
11. Dobro razvito mednarodno sodelovanje
12. Razvejana mreža globalnih partnerstev omogoča bogato izbiro čezmejnih akademskih izmenjav in sodelovanj
13. Vključevanje priznanih strokovnjakov v izvajanje študijske in raziskovalne dejavnosti
14. Prenos znanja in raziskovalnih rezultatov v prakso
15. Predanost in motiviranost osebja Politiki odličnosti FOŠ
16. Pozitivna dinamika med zaposlenimi
17. Visoko motivirani in pripadni pedagoško in nepedagoško osebje FOŠ
18. Agilnost in odprtost za inovacije
19. Mlada, razvijajoča se in fleksibilna fakulteta
20. Družbeno odgovorno delovanje v okolju

Notranje slabosti (Weaknesses):

1. Infrastruktura je še v razvoju
2. Neoptimalen obseg matičnega raziskovalnega, strokovnega in pedagoškega kadra
3. Neoptimalen obseg finančnih učinkov znanstveno raziskovalnega in razvojnega dela
4. Za študij še ni pridobljenih javnih sredstev
5. Neoptimalen obseg pridobljenih sredstev iz tržnih virov
6. Finančna šibkost in ranljivost
7. Premajhna prepoznavnost fakultete
8. Neoptimalna aktivnost deležnikov v samoevalvacijske procese

Zunanje priložnosti (Opportunities):

1. Vključevanje v mednarodna univerzitetna omrežja
2. Izgradnja univerzitetnega kampusa
3. Povezovanje z deležniki
4. Porast vseživljenjskega učenja
5. Za zaposlovanje in življenje atraktivna regija JV Slovenija
6. Certificiranje e-izobraževanja
7. Vključevanje v mednarodne projekte
8. Okrepitev sodelovanja z alumni klubom
9. Vključevanje v mednarodne evalvacijske postopke
10. Internacionalizacija in transnacionalno izobraževanje
11. Študij na daljavo in online izobraževalni programi
12. Vključevanje v evropski prostor z namenom pridobivanja evropskih sredstev in tujih študentov
13. Razpisi za raziskovalne aktivnosti
14. Poslovna partnerstva z različnimi organizacijami
15. Rast vpisov mednarodnih študentov
16. Povečano povpraševanje za specializirane programe oz. izobraževalne vsebine.



Zunanje nevarnosti (Threats):

1. Neugodne spremembe določil Zakona o visokem šolstvu in meril NAKVIS
2. Negativen vpliv politike na delovanje samostojnih VŠZ
3. Neugodni demografski trendi
4. Nezadostna podpora okolja
5. Splošna finančna, gospodarska in socialna kriza
6. Okoliščine, ki bi zmanjševale interes za študij
7. Sprememba pogojev financiranja iz virov RS in EU
8. Prisilna integracija v eno od obstoječih univerz
9. Fluktuacija kadra zaradi večje zaposljivosti v okolju
10. Pojav izrednih dogodkov in omejitve delovanja
11. Hitro spreminjajoče se tehnološko okolje, ki zahteva stalno prilagajanje
12. Kibernetske grožnje neprekinjenemu poslovanju
13. Tekmovalno akademsko okolje

3 USMERITVE IN CILJI

3.1. Pravne podlage

Zakonske podlage delovanja Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu so:

- Zakon o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 32/12-UPB7 in spremembe)
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (UL RS, št. 186/21 in spremembe)
- Zakon o zavodih (UL RS, št. 12/91 in spremembe)
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (Ur. l. RS, št. 100/22 in spremembe)
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Ur. l. RS, št. 87/11 in spremembe)
- Zakon o računovodstvu (Ur. l. RS, št. 23/99 in spremembe)
- Zakon o splošnem upravnem postopku (Ur. l. RS, št. 24/06-UPB2 in spremembe)
- Zakon o delovnih razmerjih (Ur. l. RS, št. 21/13 in spremembe)
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (Ur. l. RS, 163/22)
- Zakon o evidencah na področju dela in socialne varnosti (Ur. l. RS, št. 40/06 in spremembe)
- Zakon o knjižničarstvu (Ur. l. RS, št. 87/01 in spremembe)
- Zakon o javnem naročanju (Ur. l. RS št. 91/15 in spremembe)
- Zakon o pravnem varstvu v postopkih javnega naročanja (Ur. l. RS, št. 43/2011 in spremembe)
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (Ur. l. RS, št. 43/11)
- Zakon o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (Ur. l. RS, št. 30/06 in spremembe)
- Zakon o elektronskem poslovanju na trgu (Ur. l. RS, št. 96/09-UPB in spremembe)
- Zakon o elektronskem poslovanju in elektronskem podpisu (Ur. l. RS, št. 98/04)
- Zakon o avtorski in sorodnih pravicah (Uradni list RS, št. 16/07-UPB in spremembe)
- Zakon o obveznem izvodu publikacij (Uradni list RS, št. 69/06 in spremembe)
- Zakon o uveljavljanju pravic iz javnih sredstev (Ur. l. RS, št. 62/10 in spremembe)

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Akt o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu,

- Statut Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu,
- Poslovnik sistema vodenja Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu z izvedbenimi akti.
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 18/91-I in spremembe)
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 52/94 in spremembe)
- Uredba o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 35/22 in spremembe)
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Uradni list RS, št. 42/17 in spremembe)
- Merila za prehode med študijskimi programi (Ur. l. RS, št. 14/19)
- Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS (Ur. l. RS, št. 67/19)
- Minimalni standardi za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih (Ur. l. RS, št. 44/24)
- Merila za mednarodno sodelovanje pri visokošolskem izobraževanju (Uradni list RS, št. 69/17)

3.2 Dolgoročni cilji

Fakulteta ima v svojem Strateškem načrtu opredeljene strateške usmeritve, ki predstavljajo dolgoročne cilje fakultete. Od leta 2020 Strateški načrt vsako leto ažuriramo za tekoče drseče obdobje petih let. Tako je bil sprejet strateški načrt za obdobje 2025-2029, ki je pri posameznih strateških usmeritvah dodal določene kazalnike za posamezne študijske programe.

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih vsaj po pet strateških ciljev. Navedeni strateški cilji v vsakem letu postanejo izhodišča za oblikovanje izvedbenih letnih planov dela.

Na FOŠ smo si za študijsko leto 2025/2026 zastavili cilje po posameznih strateških usmeritvah, ob čemer smo sledili usmeritvi, da realizacijo ciljev glede na preteklo študijsko leto izboljšamo za 5 do 10 %.

Tabela 4: Dolgoročni cilji po strateških usmeritvah fakultete

1	STRATEŠKA USMERITEV 1: Odličnost študija in zadovoljstvo študentov		Enota	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan
	ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029	2029 2030
1		Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	3,4	3,3	3,3	3,2	3,2	3,2
2		Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	2,4	2,4	2,2	2,1	2,1	2,1
3		Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 3. letnik	let	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
4		Trajanje študija diplomantov 2. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	2,4	2,3	2,3	2,2	2,2	2,2
5		Trajanje študija diplomantov 2. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	1,2	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
6		Trajanje študija diplomantov 3. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	4,3	4,0	4,0	3,8	3,8	3,8
7		Trajanje študija diplomantov 3. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	4,0	3,8	3,8	3,6	3,6	3,6
8		Število diplomantov skupno	število	40	43	49	54	54	59
8.1		Število diplomantov 1. stopnje	število	25	25	30	30	30	32

8.2	Število diplomantov 2. stopnje	število	12	15	15	20	20	22
8.3	Število diplomantov 3. stopnje	število	3	3	4	4	4	4
9	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) - skupno	1-5	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,7
9.1	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 1. stopnje	1-5	4,4	4,4	4,5	4,6	4,6	4,6
9.2	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 2. stopnje	1-5	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
9.3	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 3. stopnje	1-5	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
10	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini - skupno	število	3	5	5	5	7	7
10.1	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 1. stopnje	število	1	2	2	2	2	2
10.2	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 2. stopnje	število	1	2	2	2	3	3
10.3	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 3. stopnje	število	1	1	1	1	2	2
11	Število tujih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	število	3	3	4	4	4	4
12	Število tujih vpisanih študentov - skupno	število	5	8	10	10	14	14
12.1	Število tujih vpisanih študentov – 1. stopnje	število	3	3	3	3	3	3
12.2	Število tujih vpisanih študentov – 2. stopnje	število	1	4	6	6	10	10
12.3	Število tujih vpisanih študentov – 3. stopnje	število	1	1	1	1	1	1
13	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno skupno	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
13.1	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 1. stopnje	1-5	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7
13.2	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 2. stopnje	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
13.3	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 3. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
14	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta - skupno	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
14.1	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 1. stopnje	1-5	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
14.2	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 2. stopnje	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
14.3	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 3. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete - skupno	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15.1	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 1. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15.2	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 2. stopnje	1-5	4,8	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15.3	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 3. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
16	Delež izpisov študentov FOŠ - skupno	%	0	0	0	0	0	0

16.1	Delež izpisov študentov FOŠ – 1. stopnje	%	0	0	0	0	0	0
16.2	Delež izpisov študentov FOŠ – 2. stopnje	%	0	0	0	0	0	0
16.3	Delež izpisov študentov FOŠ – 3. stopnje	%	0	0	0	0	0	0
2	STRATEŠKA USMERITEV 2: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter zadovoljstvo deležnikov	Enota	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029	2029 2030
1	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih	točke	500	500	600	600	600	650
2	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca v tekočem letu	točke	100	100	120	120	120	125
3	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih	število	6	6	7	7	7	8
4	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v tekočem letu	število	1,2	1,4	1,4	1,5	1,5	1,6
5	Normirano število čistih citatov WoS/Scopus na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih* (CI10-Število čistih citatov WoS/Scopus na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih)	število	55	55	60	60	60	65
6	Število izvajanih raziskovalno-razvojnih projektov	število	5	6	6	7	7	7
7	Obseg izvajanih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE	obseg v FTE	1,5	2	2	2,5	2,5	3,0
8	Število izvajanih aplikativnih projektov	število	3	4	4	5	5	5
9	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE	obseg v FTE	1	1	1	1,5	1,5	2
10	Delež tujih referentov na konferencah fakultete	%	25	35	35	35	40	40
11	Število vseh referentov na konferencah fakultete	število	30	30	40	40	40	40
12	Indeks zadovoljstva obiskovalcev dogodkov FOŠ (konference, forumi, poletne šole...)	1-5	4,8	4,8	4,9	4,9	4,9	4,9
13	Stopnja rasti branosti revij fakultetne založbe (glede na število prenosov s spletne strani založbe)	%	5	5	5	5	5	5
14	Število knjižničnih enot (kumulativno) – fizično	enot x 1000	2,5	2,6	2,6	3,0	3,0	3,1
15	Število knjižničnih enot (kumulativno) – podatkovne baze (št. knjižničnih enot iz podatkovnih baz je seštevek vodilnih enot, kjer se obravnava ena enota posamezna revija)	enot x 1.000.000	94	94	94	94	94	94
16	Število knjižničnih enot (kumulativno) – lastne digitalne	enot	450	500	550	600	650	700
3	STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev	Enota	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029	2029 2030
1	Število vpisanih študentov - skupno	število	227	250	255	255	260	260
1.1	Število vpisanih študentov – 1. stopnje	število	145	155	160	160	165	165
1.2	Število vpisanih študentov – 2. stopnje	število	55	65	65	65	65	65
1.3	Število vpisanih študentov – 3. stopnje	število	27	30	30	30	30	30
2	Število zaposlenih	število	12	12	13	14	14	15

3	Obseg zaposlitev	FTE	11	11	12	13	13	14
4	Delež proračunskih prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova koncesij oziroma javne službe glede na skupne prihodke fakultete	%	8	8	8	8	8	8
5	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova raziskovalno-razvojnih projektov glede na skupne prihodke fakultete	%	25	30	30	30	40	40
6	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova šolnin glede na skupne prihodke fakultete	%	62	52	52	52	42	42
7	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova ARC FOŠ glede na skupne prihodke fakultete	%	5	10	10	10	10	10
8	Odnos zaposlenih do kakovosti (področje ankete merjenja organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih)	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
9	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS - skupno	0-5	/	4,8	/	/	4,8	/
9.1	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 1. stopnja	0-5	/	4,8	/	/	4,8	/
9.2	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 2. stopnja	0-5	/	4,8	/	/	4,8	/
9.3	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 3. stopnja	0-5	/	4,8	/	/	4,8	/
10	Število zaznanih varnostnih incidentov	število	0	0	0	0	0	0
11	Ure izobraževanja in usposabljanja za SUV in SVK	št.ur/ zap	25	25	25	25	25	25
12	Sprejemljiv nivo tveganja	vrednost	5	5	5	5	5	5
13	Število sklenjenih sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi (kumulativno)	število	35	35	40	40	40	42
14	Število sklenjenih sporazumov z domačimi visokošolskimi zavodi (kumulativno)	število	20	20	20	20	20	20
15	Število sklenjenih sporazumov s tujimi poslovnimi strateškimi partnerji (kumulativno)	število	2	3	3	3	3	3
16	Število sklenjenih sporazumov z domačimi poslovnimi strateškimi partnerji (kumulativno)	število	15	20	20	20	20	20
17	Indeks organizacijske klime (anketa) - skupno	1-5	4,6	4,6	4,6	4,6	4,7	4,7
18	Število pritožb sodelavcev	število	0	0	0	0	0	0
19	Ure izobraževanja za osebni razvoj	št.ur/ zap.	100	100	100	100	100	100
20	Število družabnih dogodkov za sodelavce	število	6	6	6	6	6	6
4	STRATEŠKA USMERITEV 4: Družbeno odgovorno delovanje	Enota	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan	P-plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028	2028 2029	2029 2030
1	Število predstavitev rezultatov raziskav širši javnosti	število	8	9	10	10	11	14
2	Število poljudno znanstvenih dogodkov fakultete	število	20	20	20	20	20	20
3	Donacije (število ur brezplačnega izobraževanja)	število ur	25	25	30	30	30	30
4	Število kršitev v povezavi s spoštovanjem zasebnosti na delovnem mestu	število	0	0	0	0	0	0
5	Število kršitev v povezavi z osebnimi podatki študentov	število	0	0	0	0	0	0

6	Sredstva za humanitarni sklad FOŠ	EUR	3000	3000	5000	5000	5000	5000
---	-----------------------------------	-----	------	------	------	------	------	------

3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2025

V načrtu dela so povzeti vsi ukrepi za uresničitev strateških usmeritev (glej Strateški načrt FOŠ 2025-2029), katerih začetek izvedbe je bil predviden v študijskem letu 2024/2025 oziroma je njihovo nadaljevanje predvideno v celotnem letu 2025.

	AKTIVNOSTI	ODGOVOREN	2025											
			0 1	0 2	0 3	0 4	0 5	0 6	0 7	0 8	0 9	1 0	1 1	1 2
	Opomba: SU - ukrepi za uresničitev strateških ciljev													
1.	SU 1.1: Celovita prenova študijskih programov													→
2.	SU 1.2: Aktivno delovanje Akademskega razvojnega centra (ARC)													→
3.	SU 1.3: Razvoj in izvedba izobraževanj na temelju mikrodokazil in vseživljenjskega učenja													→
4.	SU 1.4: Razvoj in akreditacija novega študijskega programa													→
5.	SU 1.5: Razvoj in izvedba zimske šole v angleškem jeziku													→
6.	SU 1.6: Razvoj magistrskega programa v angleškem jeziku													→
7.	SU 1.7: Prilagoditev študijskega procesa v angleškem jeziku													→
8.	SU 1.8: Pridobitev mednarodne akreditacije FOŠ iz področja visokega šolstva													→
9.	SU 1.9: Selitev v lastne prostore													→
10.	SU 1.10: Krepitev in optimizacija podpornih storitev za študente ter zbiranje povratnih informacij študentov z namenom nenehnega izboljševanja kakovosti izobraževanja													→
11.	SU 2.1: Spodbujanje raziskovalne odličnosti s povečanjem uspešnosti pri pridobivanju znanstveno raziskovalnih projektov													→
12.	SU 2.2: Integracija raziskovalnih centrov v akademske aktivnosti													→
13.	SU 2.3: Pridobitev temeljne ali aplikativne znanstveno raziskovalne projekte													→

28/37

4 IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE

4.1 Izobraževalna dejavnost

Študijski programi	Št. leto 2022/2023	Št. leto 2023/2024	Št. leto 2024/2025	Načrt za št. leto 2025/2026
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	1	1	1	1
Študijski programi 2. stopnje	1	1	1	1
Študijski programi 3. stopnje	1	1	1	1

Študijski programi	Št. leto 2022/2023	Št. leto 2023/2024	Št. leto 2024/2025	Načrt za št. leto 2025/2026
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	129	144	161	150
Študijski programi 2. stopnje	50	52	52	60
Študijski programi 3. stopnje	70	71	34	30

Študijski program	Število			
	Št. leto 2021/22 (2022)	Št. leto 2022/23 (2023)	Št. leto 2023/24 (2024)	Načrt za št. leto 2024/25 (2025)
Visokošolskih strokovni študijski program Menedžment kakovosti	22	18	27	25
Magistrski študijski program Menedžment kakovosti	7	7	11	12
Doktorski študijski program Menedžment kakovosti	1	3	2	3

Tabela 8: Kazalniki prehodnosti študentov

Kazalnik	Št. leto 2022/23	Št. leto 2023/24	Št. leto 2024/25	Načrt za št. leto 2025/26
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v Visokošolskem strokovnem študijskem programu Menedžment kakovosti	95%	100%	95%	95 %
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v magistrskem študijskem programu Menedžment kakovosti	85%	83%	100%	95 %
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v doktorskem študijskem programu Menedžment kakovosti	50%	100%	100%	95 %

Tabela 9: Število razpisanih mest za vpis v prvi letnik

Študijski program	Število razpisnih mest v št. letu 2022/2023		Število razpisnih mest v št. letu 2023/2024		Število razpisnih mest v št. letu 2024/2025		Načrtovano število razpisnih mest v št. letu 2025/2026	
	za državljane Republike Slovenije in EU	za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce iz držav nečlanic EU	za državljane Republike Slovenije in EU	za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce iz držav nečlanic EU	za državljane Republike Slovenije in EU	za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce iz držav nečlanic EU	za državljane Republike Slovenije in EU	za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce iz držav nečlanic EU
Visokošolskih strokovni študijski program Menedžment kakovosti	50	15	50	15	50	15	50	15
Magistrski študijski program Menedžment kakovosti	40	10	40	10	40	20	40	20
Doktorski študijski program Menedžment kakovosti	10	5	10	5	10	5	10	5
Skupno	100	30	100	30	100	40	100	40

4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 10: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Leto	Raziskovalni projekti		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Št. CRPov	Št. znanstvenih sestankov/konferenc	Št. drugih projektov
	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno			

Leto 2022	0	0	0	0	4	1	0	0	0	3	12
Leto 2023	0	0	0	0	4	1	0	0	0	3	8
Leto 2024	0	0	0	0	4	1,04	0	0	0	4	5
Načrt za leto 2025	2	2	2	2	3	1	1	1	0	3	7

Tabela 11: Kazalniki mobilnosti

Kazalnik	Št. leto 21/22	Št. leto 22/23	Št. leto 23/24	Načrt za št. leto 24/25
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	0	0	0	1
Število tujih študentov, ki opravijo del študija na FOŠ	0	0	0	1
Število tujih študentov, ki so vpisani na visokošolski zavod	4	2	2	5
Število diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	0	0	0	3
Število tujih državljanov med diplomanti visokošolskega zavoda	0	1	0	2
Število predmetov, ki se izvajajo v tujem jeziku	0	0	0	10
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	2	3	3	3
Število visokošolskih učiteljev z visokošolskega zavoda, ki kot gostujoči visokošolski učitelji sodelujejo v pedagoškem procesu v tujini	2	3	3	4
Število mobilnosti zaposlenih na strokovnih usposabljanjih v tujih visokošolskih zavodih	10	4	5	6

4.3 Knjižnična dejavnost

Tabela 12: Kazalniki knjižnične dejavnosti

Kazalnik	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2024	Načrt za leto 2025
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	224	218	226	230
Število enot v knjižnici FOŠ - fizično	2.177	2.304	2377	2.500
Število enot v knjižnici FOŠ – podatkovne baze	102.000.000	115.000.000	94.568.236	94.000.000
Število enot v knjižnici FOŠ – lastne digitalne	346	395	446	450

Št. obiskovalcev spletnega mesta knjižnice	4.265	5.027	3290	3.500
Št. gradiva izposojenega na dom	72	82	112	120
Uporaba elektronskih virov – št. vpogledov	993	1.356	2658	2800
Medknjižnična izposoja	5	4	3	5
Število posredovanih referenčnih informacij	447	462	597	600
Število kreiranih in redaktiranih zapisov za bibliografije raziskovalcev	164	135	139	200

4.4 Založniška dejavnost

Tabela 13: Kazalniki založniške dejavnosti

Kazalnik	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2024	Načrt za leto 2025
Št. izdanih znanstvenih monografij	1	4	4	2
Število izdanih učbenikov	1	0	1	1
Število izdanih številok revije RUO	4	4	4	4
Število izdanih številok revije IP	4	4	4	4

4.5 Interesna dejavnost študentov

Tabela 14: Predlog programa interesnih dejavnosti

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2025
Redno objavljane aktivnosti ŠS v e-učilnici Študentskega sveta	Redno objavljane aktivnosti ŠS v e-učilnici Študentskega sveta
Dogodek druženja študentov FOŠ	Dogodek druženja študentov FOŠ
Sodelovanje ŠS pri izvedbi samoevalvacije FOŠ	Sodelovanje ŠS pri izvedbi samoevalvacije FOŠ
Tradicionalna letna študentska tribuna	Tradicionalna letna študentska tribuna
Krvodajalska akcija	Krvodajalska akcija
Strokovna letna ekskurzija	Strokovna letna ekskurzija
Izvedba volitev za študijsko leto 2025/2026	Izvedba volitev za študijsko leto 2025/2026



4.6 Druge dejavnosti fakultete

Tabela 15: Načrt nakupa opreme za izvedbo KOŠ in RRD

Oprema	Obdobje	Viri sredstev	
		Po projektu	Lastna sredstva
Računalniški ekrani (3x)	maj	450,00	-
Digitalna infrastruktura	november	-	700,00
Licence Microsoft 365	jan-dec	-	230,00
Licenca za program Canva	jan-dec	110,00	-
Licenca za Atlas.ti	februar	250,00	-
Licenca za Detektor podobnih vsebin	marec	-	340,00
Licence generativne UI	jan-dec	-	440,00
Licenca DeepL	Jan-dec	360,00	

5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

5.1 Kadrovska politika

Tabela 16: Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2025
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev fakultete z najboljšimi možnimi kadri	Razpis za delovna mesta / projekti
Spodbujanje napredovanja v višje nazive	Izvajanje habilitacijskih postopkov

5.2 Kadrovski načrt

Na dan 01. 01. 2025 je bilo 13 zaposlenih oseb (10,48 FTE). Struktura je optimirana pri številu sodelavcev na spremljajočih delovnih mestih in okrepljena z obsegom zaposlitev visokošolskih učiteljev, po dinamiki pridobljenih projektov.

V letu 2025 imamo načrt povečati bazo matičnega akademskega in raziskovalnega osebja, kar pa bomo udeleževali v korelaciji z dinamiko pridobivanja projektov in finančnih sredstev.

Fakulteta bo tudi v letu 2025 pri zaposlovanju prizadevala zaposliti kakovosten kader, tako na področju pedagoškega, raziskovalnega in tudi strokovnega in administrativnega dela.

Tabela 17: Kadrovski načrt

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število redno zaposlenih na dan 31.12.2024		Načrt števila redno zaposlenih v letu 2025		Število pogodbenih sodelavcev na dan 31.12.2024		Načrt števila pogodbenih sodelavcev v letu 2025		Skupno število vseh izvajalcev na dan 31.12.2024		Načrt skupnega števila vseh izvajalcev v letu 2025	
		Št. vseh zaposlenih 2024	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2024	Št. vseh zaposlenih 2025	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2025	Št. pogodbenih sodelavcev 2024	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2024	Število pogodbenih sodelavcev 2025	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2025	Št. vseh izvajalcev 2024	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2024	Število vseh izvajalcev 2025	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2025
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	g	h	i	j
DELOVNO MESTO DEKANA													
IX	Dekan	1	0,20	1	0,20	0	0,00	0	0,00	1	0,20	1	0,20
DELOVNA MESTA VISOKOŠOLSKIH UČITELJEV IN VISOKOŠOLSKIH SODELAVCEV													
IX	Redni profesor	2	1,00	2	1,00	2	1,22	2	1,22	4	2,22	4	2,22
IX	Izredni profesor	0		1	1,00	3	2,17	3	2,17	3	2,17	4	3,17
IX	Docent	2	1,03	2	1,40	7	3,39	7	3,39	9	4,42	9	4,79
VII/2	Višji predavatelj	0	0,00	1	0,50	3	2,89	3	2,89	3	2,89	4	3,39
VII/2	Predavatelj	1	0,10	2	0,20	5	2	5	2	6	2,1	7	2,2
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		5	2,13	8	4,10	20	11,67	20	11,67	25	13,8	28	15,77
IX.	Asistent z doktoratom			0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
VIII	Asistent z magisterijem	1	1,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	1	1,00
VII/2	Asistent			0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
VII/2	Bibliotekar	1	1,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	1	1,00
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		2	2,00	2	2,00	0	0,00	0	0,00	2	2,00	2	2,00
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		7	4,13	10	6,100	20	11,67	20	11,67	27	15,8	30	17,77
DELOVNA MESTA RAZISKOVALCI													
IX.	Raziskovalni sodelavec-asistent			0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH RAZISKOVALCI		0	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI													
VII/2	Tajnik samostojnega visokošolskega zvaoda	1	0,90	1	0,90	0	0,00	0	0	1	0,90	1	0,90
VII/2	Samostojni strokovni delavec VII/2	3	2,75	3	2,80	0	0,00	0	0	3	2,75	3	2,80
VII/1	Samostojni strokovni delavec VII/1	3	2,50	1	1,00	0	0,00	0	0	3	2,50	1	1,00
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA SPREMLJAJOČIH DELOVNIH MESTIH		7	6,15	5	4,70	0	0,00	0	0,000	7	6,15	5	4,70
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		13*	10,48	12*	11,00	20	11,67	20	11,67	33*	22,15	*32	22,67

*v letu 2024: ena oseba je v tabeli hkrati navedena kot dekan in visokošolski učitelj ter dve osebi hkrati kot predavatelj in na spremljajočih delovnih mestih (različni so % zaposlitve)

*v letu 2025: ena oseba je v tabeli hkrati navedena kot dekan in visokošolski učitelj, dve osebi hkrati kot predavatelj in na spremljajočih delovnih mestih ter ena oseba kot visokošolski učitelj in asistent hkrati (različni % zaposlitve)

Tabela 18: Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja		Druga stopnja		Tretja stopnja		Skupaj*	
	Realizacija 2024	Načrt 2025	Realizacija 2024	Načrt 2025	Realizacija 2024	Načrt 2025	Realizacija 2024	Načrt 2025
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	18	20	3	5	7	7	22	25
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obrazložitev tabele: Gre za podatke vezane na študijsko leto. V številu zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov so vključeni vsi visokošolski učitelji, sodelavci in gostujoči predavatelji, ki niso zaposleni na fakulteti. V številu zaposlenih pa vsi, ki so poleg civilno-pogodbenega razmerja v nekem deležu tudi zaposleni na fakulteti po pogodbi o zaposlitvi. Oboji sodelujejo v študijskem procesu na podlagi pogodb civilnega prava.								

Tabela 19: Izvolitve v nazive

Naziv	Število izvolitev v naziv v letu 2022	Število izvolitev v naziv v letu 2023	Število izvolitev v naziv v letu 2024	Načrt za leto 2025
Redni profesor	-	-	-	-
Izredni profesor	-	1	2	-
Docent	2	1	5	2
Lektor	-	-	-	-
Višji predavatelj	-	-	1	-
Predavatelj	1	2	5	1
Asistent	-	1	-	-
Bibliotekar	-	-	-	-

Tabela 20: Število izobraževanj administrativnih sodelavcev

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji
Leto 2022	1	3	30
Leto 2023	1	3	43
Leto 2024	1	2	31
Načrt za leto 2025	2	3	30

Tabela 21: Število izobraževanj visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini	Sobotno leto
Leto 2022	3	2	28	0	0
Leto 2023	3	2	20	1	0
Leto 2024	2	2	17	0	0
Načrt za leto 2025	2	3	20	1	0

Prevladujoče načrtovane oblike izobraževanja in usposabljanja so enodnevni seminarji in tečaji s področij, na katerem zaposleni opravlja delo.

Tabela 22: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2022	6	5	0
Stanje 31. 12. 2023	7	6	0
Stanje 31. 12. 2024	5	4	0
Načrt na dan 31. 12. 2025	8	7	0

Tabela 23: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih

NAČRT IZOBRAŽEVANJA IN USPOSABLJANJA ZAPOSLENIH															
ZŠ	Vsebina	št. zaposlenih	Ure	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
1	Izobraževanja s področja promocijske dejavnosti	1	P-10												
2	Izobraževanja iz področja varovanja osebnih podatkov	3	P-6												
3	Izobraževanja s področja kadrovskih zadev	1	P-15												
4	Izobraževanja s področja izvajanja projektov	3	P-50												
5	Izobraževanja s področja bibliotekarskih področij	1	P-20												
6	Izobraževanje s področja umetne inteligence in raziskovanja	20	P-20												
7	Erasmus+ izmenjave za namen poučevanja in usposabljanja na tujih visokošolskih zavodih	6	P-120												
8	Druga izobraževanja	12	P-30												
Skupno →			P- 271												



6 KAKOVOST

Na fakulteti bomo skozi celotno leto skrbeli za kakovost izvajanja vseh procesov na fakulteti, tako glavnih (izobraževanje in raziskovalno-razvojna dejavnost) kot tudi podpornih procesov, ki smo jih v Poslovniku sistema vodenja definirali kot upravljanje in vodenje, ravnanje z ljudmi pri delu, obvladovanje partnerstev in virov ter nenehno izboljševanje.

Skladno s sklepom Komisije za kakovost bomo v letu 2025 pripravili poročilo o napredku (follow up) po izvedeni samoevalvaciji v letu 2024, sprotno pa bomo izvedli anketo zadovoljstva študentov s pedagoškim delom izvajalca predmeta ter anketo splošnega zadovoljstva študentov, anketiranje diplomantov in zaposlovalcev diplomantov, spremljali zadovoljstvo udeležencev dogodkov. Ravno tako bodo izvedene samoevalvacije nosilcev predmetov ob zaključku predavanj in vaj.

Za zagotavljanje sklenjenega kroga kakovosti bomo še naprej vse ukrepe spremljali na tedenskih sestankih oddelkov ter mesečnih sestankih vseh zaposlenih, posebni pregled pa bomo opravljali kvartalno na Komisiji za kakovost in Senatu FOŠ. Skrbeli bomo za aktivno obveščanje, vključevanje in sodelovanje vseh deležnikov v vseh procesih fakultete. Med drugim bomo deležnike v e-učilnici v rubriki Vaši predlogi-naš odziv, redno objavljali povratno informacijo o predlogih deležnikov.

Tudi v letu 2025 bo v prostorih fakultete na voljo knjiga pripomb in pohval, QR koda pobud in predlogov, na spletni strani pa hitro dostopen e-obrazec Pobude in predlogi. Izvajale se bodo tudi mesečne pogovorne ure dekanje.

Tabela 24: Notranje evalvacije

NAČRT NOTRANJIH EVALVACIJ			
VRSTA SAMOEVALVACIJE	ODGOVORNA OSEBA	PODROČJE EVALVACIJE	Datum evalvacije
Institucionalna samoevalvacija po merilih NAKVIS	Komisija za kakovost	Po merilih NAKVIS (OBR-FOŠ-044)	2026/2027
Poročilo o napredku (follow up)	Komisija za kakovost	Po sprejetih ukrepih Samoevalvacije 2023/2024	Marec 2025
Samoevalvacija izvajalca predavanj in vaj	Nosilci predmetov	Po določitih PSV (OBR-FOŠ-042)	2024/2025 2025/2026